



树立坚定质量意识 建设优秀质量文化

市政公司以质量文化建设推动企业发展

质量是企业的核心竞争力,质量文化建设是推动企业发展及保持基业长青的重要基础,质量文化建设是引领企业高质量发展的新锐动力。

沧州市市政工程股份有限公司(以下简称市政公司)重视质量文化建设,探索出一条从经验走向制度、从评估走向保障、从控制走向引领的质量文化建设有效路径,并取得了丰硕成果。



技术人员在公司样板展示区学习重点工序的施工质量控制要点

制度标准化建设,夯实质量文化根基

质量文化是企业在长期的生产经营中自然形成的一系列有关质量问题的意识、规范的价值取向、行为准则、思维方式以及习惯。

企业质量文化建设是现代质量管理理论和实践的发展,是高质量的质量经营策略和战略,更是企业开展内部整合,创造双赢的有效途径。

市政公司在多年的发展中,结合企业发展实际,通过建章立制,构建起自觉、自省、自律、自查、自纠的质量文化,把质量文化建设系统化、标准化、制度化。

2001年9月18日,时任市政公司经理的吴英彪组织各基层单位及部门负责人和全体技术人员,针对发现的沧州市人民商场路口便道硬化工程混凝土垫层质量不合格事故召开现场会,并带领大家亲手砸掉了自己施工的混凝土垫层。

自此,市政公司有了质量宣言——“质量是我们的生命,凡损害质量者皆是我们生命之敌,我们必与之战斗直至胜利”。以此事件为警钟,市政公司将每年9月18日设定为“质量日”,牢固树立以质

量求生存、以质量谋发展的核心理念,全面提升全员质量意识,落实质量管理措施,创新和改进质量管理方式方法,树立质量标杆,不断将产品和服务质量推向更高层次。

多年来,市政公司把质量视为企业的生命,将质量放在公司战略高度,每年定期组织学习国家质量法律、法规及其他要求清单并严格执行。

市政公司相继导入与国际接轨的全面质量管理、ISO9000质量管理体系、卓越绩效管理标准等体系,制定《质量管理及奖惩制度》《配合比审查制度》《中间产品质量控制管理制度》《质量风险防范预案》《质量管理发展战略》《质量管理年度经营计划》等10余项规章制度,实现了质量管理横向到边、纵向到底的网格化全覆盖。

市政公司建立了从作业人员、生产班组、劳务公司、项目部管理人员、区域公司及子分公司管理人员到各职能部门、公司经理、公司总经理,从下往上逐级逐层明确岗位人员质量责任的质量管理责任体

系,并积极发挥体系作用让质量管理网格的每个节点都牢固发挥作用。

市政公司大力倡导工匠精神,实现质量管理精耕细作。在各工程现场、生产厂站安装视频监控设备,对关键部位、重点区域进行24小时视频采集,在后台可实时调取各区域现场监控视频,及时发现问题并进行整改,确保施工质量处于可控状态;每日进行施工质量检查,发现问题及时整改;每周召开工程调度会,对工作质量进行总结和后续工作安排;定期召开质量总结会,总结全公司工程质量亮点及不足,并安排下一步工作计划;实施项目经理工程质量终身制等一系列具体举措,确保了质量网格每一格都在受控状态下。

同时,市政公司组织开展形式多样的各类专业技术质量培训、竞赛答题、对标先进、自查自纠等系列活动;不断改进质量考核力度,评优评先时实行质量问题一票否决制;提高优质工程奖、质量管理(QC)小组课题成果、质量信得过班组建设等奖励数额;设立“质量专项奖”,对质

量工作取得突出成果的集体和个人给予奖励等举措激发了全员参与质量管理的动力,确保了质量网格下的每一个岗位都在不断提升,从而确保了整个质量管理网的完善与强大。

市政公司董事长吴英彪表示,质量不是某个部门的工作,而是一项需要全员参与的系统工程,不管是施工生产部门,还是人力、市场等职能部门,都和质量有密切联系。

市政公司通过体系和制度建设把“不接收、不制造、不流出”不良品的品质理念深入贯彻到每一个工作岗位,把从单纯产品品质的范畴扩展到工作的品质、业务的品质上来,激发了全员积极参与质量管理、科学设计管理流程、探索新时代管理模式的积极性和责任感,为质量文化建设奠定了坚实的基础。市政公司董事长吴英彪获评“市政府质量个人奖”“河北省政府质量奖提名奖”。

精准实施赋能,再创质量佳绩

市政公司质量文化建设获得了全体员工认可和参与,全体“市政人”从意识、思想上已经重视起来,通过每一个人的言行举止去要求和影响大家,从而在潜移默化中提升了全员的质量意识。

每当讲起砸掉不合格混凝土垫层时,吴英彪都坚定地说:“21世纪是生产率的世纪,是质量的世纪。1%的不合格产品,对顾客来说是100%的不合格产品。如果轻易放过质量事故,就有可能再出现十次、百次不合格产品。如果因为心疼钱而不彻底砸掉它,那么赔掉的是市政公司的社会声誉和形象。如果用砸掉劣质砼垫层这一举动,能唤醒‘市政人’的质量意识,从麻木的思想观念中清醒过来,痛定思痛,此举是值得的、必需的。”

多年来,在质量文化的引领下,市政公司质量管理取得丰硕成果。近20个班组获得国家及省级质量信得过班组奖,50余项质量管理(QC)小组成果荣获国家

级奖项,连续多年被评为“全国市政工程建设质量控制小组活动优秀企业”,100余项工程荣获全国市政金杯示范工程及省优质工程,沧州市永济路(迎宾大道—鞠官屯泵站)提升改造工程获国优工程奖。

近日,市政公司承建的沧州市主城区内涝及水环境综合治理工程(一期)EPC总承包一标段顺利通过中国市政工程协会“2024年度市政工程最高质量水平评价”,市政公司两项工程获此殊荣。

市政工程最高质量水平评价是中国市政工程行业在工程质量方面最高的荣誉,代表市政工程行业同时期国内先进水平,也是相关国家级质量奖项的配套评价。通过评价的项目,在其他条件满足的情况下,可以通过中国市政工程协会申报相关奖项,是市政工程申请国家级奖项的新渠道。

沧州市主城区内涝及水环境综合治

理工程(一期)EPC总承包一标段位于沧州市,是2022年沧州市10项重点民生工程之一。主要施工内容包括东部主城区泵站扩容改造提升及配套下游改造、易积水点改造、小区街巷雨污水改造治理等。

该工程开工伊始便确定了争创省级以上优质工程的质量目标,秉持策划先行、样板引路、创新科技、智慧建造、绿色环保的理念,以标准化、规范化、智能化、绿色化、品质化引领建造精品工程。

工程建设过程中,集成应用了“建筑业十项新技术”中8大项13子项以及河道治理波浪桩生态护岸、装配式波纹钢板涵、沥青路面智能化管理系统等自主研发具有国内领先及以上水平的创新技术7项。同时,采用建筑信息模型技术进行场地优化布置、碰撞检查、复杂节点交底、土方平衡计算等,科技含量高,节能减排效果好,综合效益显著。

项目在建造过程中,创新管理理念,

精益求精追求品质,在质量管理、科技进步、绿色智慧等方面创新成果丰硕,以科技创新赋能城市生态环境改善,取得了显著的经济效益和社会效益。

项目的顺利建设完成,使主城区排涝能力大大提升,基本形成“源头减排、管网排放、蓄排并举、超标应急”的城市排水防涝工程体系,经受住了汛期及暴雨考验,得到了市民的认可。

成就振奋人心,实干砥砺前行。荣誉的获得是全体“市政人”践行质量宣言的最大回馈,是社会各界对市政公司工程质量高度认可的体现,也是全体“市政人”坚定信心走质量强企的最大动力。

全体“市政人”将继续秉承工匠精神,强化质量管控,践行绿色低碳发展理念,将每一项工程打造为精品工程,以质量文化建设推动企业高质量发展。

魏丽