

“走出去”“请进来”

市政公司多措并举提升企业发展新动能

专版

2024年4月25日 星期五

责任编辑 杨峰
技术编辑 杨峰

沧州市市政工程股份有限公司(以下简称市政公司)新形势下采取丰富的方式,打破局限,大步“走出去”,大方“请进来”,全力提振企业发展信心,为企业发展注入新动能。



市政公司总工程师石津金在中国施工企业管理协会质量工作部署会上分享工程建设经验

“走出去”学习提升

所谓“走出去”就是走出书本、走出企业,到其他地方参观学习,在参观、研讨中提升自己。“读万卷书、行万里路”说的就是这个道理。

市政公司作为施工企业,历经66年的发展,正向着做大做强目标不断迈进。

多年来,市政公司高度重视对外交流学习,先后派出三批人员赴美国交流学习;董事长吴英彪带领管理人员赴荷兰、奥地利、澳大利亚等国家学习交流;员工们在国内、省内的交流学习更是数不胜数。“市政人”在大胆地走出去,学习别人之长,分享个人收获,促进共同成长。

近期,为了激发市场活力、提振发展信心,促进市场化改革全面深化,进一步落实公司“市场化改革全面深化年”活动主题,市政公司试验室先后赴许昌胖东来、河南省国安建筑工程质量检测有限公司、义乌国际商贸城参观学习。

在胖东来,考察人员以如何以顾客为中心、更好地服务顾客为目的。在参观学习中,考察人员不断感受到胖东来的企业文化、服务水平、商品价格、购物环境。考察人员深挖服务细节,同时思考胖东来的精细化管理与“工匠精神”。

在河南省国安建筑工程质量检测有限公司,考察人员主要针对其试验室整体情况、人员激励政策、管理体系经验、市场情况及市场开拓办法,进行了参观学习和交流。

在义乌国际商贸城,考察人员主要针对其从鸡毛换糖,到五个区312万平方米的国际商品城的发展历程,其不断改革、大胆创新的精神进行了学习。

考察结束后,参与考察的人员把所见所闻归纳整理,总结参观每个地点的感受,并对标岗位职责,明辨思考,让参学体悟进行致用转化,在市场开拓上把握市场动向、拓宽视野、大胆创新、敢于实践、持

续改革、更新观念,让业绩更上一层楼。

“走出去”学习先进企业,使员工转变工作思路、调整工作模式,公司围绕服务顾客、提高顾客满意度、提高业务水平和创新能力做文章,抓好队伍建设,紧跟市场需求新形势、企业发展新需求,提升自我发展的信心,为公司的高质量发展聚力蓄能、固本培元。

“走出去”不仅学习别人先进的地方,也分享自己的优秀成果。近期,中国施工企业管理协会质量工作部署会在厦门隆重召开,市政公司总工程师石津金受邀在大会上以“小活动发挥大能量、微引擎助推大发展”为题,分享了市政公司质量管理小组及信得过班组建设活动经验。

石津金从质量管理小组活动及班组建设的重要作用、如何高质量开展活动、总结与展望三个方面,进行了介绍分享。

石津金全面总结了市政公司按照“戴明循环”“求实、真实、扎实、务实”开展活

动的全过程。她提出质量管理小组活动和信得过班组建设活动是组织绩效的仪表盘、团队凝聚的胶结剂、选拔人才的镜子、降本增效的加速器、发现问题的诊断仪、孕育人才的摇篮、解决问题的橡皮擦、质量意识的播种机。她的总结既有宏观高度,又有微观深度。

石津金对群众性质量管理活动的深刻认识、丰富的管理和现场经验分享,得到了协会领导的高度认可及参会人员的一致好评,现场掌声不断。石津金再次受邀在今年的“工程建设行业质量管理小组活动高质量发展大会”上进行经验分享。

市政公司在“走出去”学习别人优秀经验的同时,也分享个人优秀成果,互相启发,寻找出一条更为便捷、更为科学、更为有效的市场化解决之路,推动公司高质量发展。

“请进来”赋能互促

俗话说,“一人计短二人计长”。不管什么事物,都存在多个因素,或者多种变化。一个人的能力是有限的,即使是长时间沉浸在同一个领域里进行研究,也可能忽略掉一些信息,有的时候这些忽略掉的信息可能会起到决定性的作用。

为了更好地提高知识技能的学习进步效率,市政公司以开放的姿态“请进来”同行业企业家、科研院所、专家学者等来公司考察交流,取长补短,实现知识、技能的快速提升。

近日,北京建筑大学土木与交通工程学院院长季节、教授索智、博士陈浩到市政公司考察交流。

院长季节一行首先参观调研了市政公司建筑材料循环利用基地,详细了解基地建设情况、主要机械设备、生产工艺及产品等。他们随后参观了年处理能力200万吨的华北地区规模最大、工艺最先进的建筑垃圾、装修垃圾综合处理生产线,对公司在建筑垃圾再生利用技术领域持续开展的科技研发、成果转化以及建立的一体化集约协同生产线给予高度评价。

之后,院长季节一行参观了市政公司开发的弘信里项目,了解了项目建设和整体规划布局,体验了低密度绿氧健康叠墅

院落的设计理念。

随后,双方在市政大厦5楼会议室围绕建筑固废及工业固废的沥青混合料路面关键技术及工程应用、住建部建筑垃圾资源化工程技术创新中心建设等问题进行了深入全面的交流。

季节长期从事路基路面结构与材料研究,针对道路建设中固体废弃物堆积,生态环境破坏,资源稀缺等环境、社会问题,开展了固体废弃物高效循环再生利用技术、节能减排沥青材料开发与应用技术、长寿命耐久性道路设计等基础性科学问题的研究。

她先后承担国家级、省部级科研课题30余项,获国家科技进步二等奖1项,省部级科技奖励10余项,发表论文90余篇,出版专著3部,获授权发明专利30余项。此外,她还荣获国家级人才项目领军人才、“首都劳动奖章”、北京“最美科技工作者”等荣誉。

季节表示,将共享京津冀协同发展战略机遇,进一步加强交流合作,充分发挥双方优势,推动“产学研用”深度融合,促进建筑固废和工业固废再生利用等绿色低碳技术成果转化落地,加快形成新质生产力,实现高质量发展。

近日,台湾建筑与永续规划研究所教授张家瑞、圣东营造股份有限公司董事长杨博森,来到市政公司考察交流。两位客人到温拌沥青混合料生产现场,详细了解了温拌沥青混合料的生产过程,重点就温拌沥青发泡设备及工艺进行了交流。

之后,他们先后前往化工路、永济路实地查看工程现状。

化工路是市政公司2010年应用泡沫沥青温拌技术修建的第一条路,历经14年的运行,道路状况良好,没有出现“路面病害”。

永济路是市政公司承建的河北省首个获得国家优质工程奖的市政类项目,应用了建筑垃圾再生利用、泡沫沥青温拌等具有国际先进水平的绿色低碳环保新技术。两位客人对建成道路的状况给予高度认可。

为了更全面地了解泡沫沥青温拌技术,两位客人到温拌沥青混合料摊铺现场参观,对采用温拌沥青发泡工艺生产的混合料进行路面摊铺的效果给予了高度的评价。

承德市公路养护事业发展中心党委书记于泓、河北德道汽车科技股份有限公司董事长赵金豹等企业领导,先后到市

政公司考察交流,对市政公司的企业管理、文化建设及建筑垃圾资源化利用技术、泡沫沥青温拌技术、沥青路面再生技术三项具有国际先进水平的绿色低碳环保新技术给予高度关注和评价,也为未来的合作打下了基础,希望互通有无,实现共同成长。

“请进来”通过来自专家、学者、企业领导人的考察交流,让市政公司员工了解先进技术,明确公司当前所处的发展水平,启发员工思路。市政公司始终敞开大门,欢迎八方宾朋沟通交流,取长补短,共同发展。

“走出去”和“请进来”使理论与实践相结合,相互辅助、相互印证、相互促进,进一步激发员工的发展意识和发展动力,识别顾客需要,满足顾客需求,提高顾客满意度,更好地与市场接轨,让企业在市场经济大潮中站稳脚跟,得到更好的发展。

发展任重道远,使命重任在肩。面对当前日益激烈的竞争,“市政人”将丰富形式“走出去”“请进来”,完善知识体系,转化学习成果,提升个人能力,推动企业发展强起来,以硬肩膀挑起发展硬担子。

魏丽