

从海兴县一所小学的“小旁听生”到西安交通大学校长，王树国始终牢记着父母要他报效祖国的教诲。他的精彩演讲充满了家国情怀，屡屡登上热搜。记者日前来到海兴，听他的哥哥和弟弟讲述他的故事——

## 王树国：从“小旁听生”到大学校长

本报记者 钱冀敏

西安交通大学校长王树国被人们称为“宝藏校长”。2002年3月，年仅44岁的他就升任哈尔滨工业大学校长，2014年4月，调任西安交通大学校长。

从务农、务工到大学校长，王树国的成长经历非常励志。近日，记者采访了他在海兴的哥哥和弟弟，听他们讲述王树国的故事。

### “小旁听生”

王树国在海兴县赵毛陶镇出生长大，曾在海兴中学（现海兴第二中学）读书。他的祖籍是献县临河乡西镇村。

王树国兄弟四人，他排行第三。

王治国是王树国的二哥，今年70岁，现在海兴县县城居住。

他告诉记者：“我上小学时，经常领着‘老三’去上课。他比我小5岁，当时只有三四岁。父母都要外出工作，没时间照顾他，就让我领着他去上学。他小小年纪坐在教室里不哭不闹。课间时，老师问他课上讲得能听懂吗，他点点头。老师考他一些问题，他居然每次都能准确无误地答上来。老师对这个聪明好学的‘小旁听生’喜爱有加。”

就这样，王树国跟着哥哥旁听了3年，直到他上小学。

王治国说，“老三”上学时成绩一直名列前茅，在全校排名总是数一数二，从小就是出了名的“学霸”。他不但聪明而且学习非常刻苦。高中毕业以后，他就到了海兴县孔庄子农场，干了几年的农活，又到海港油田当工人。

在农场干活时，一次，王树国挖猪圈手受伤了，他没有对任何人讲，继续忍着疼痛干活，后来手部感染，肿得握不了拳。家人发现后，带他到医院检查。医生说，再不治就要截肢了。所幸后来经过治疗，他的手慢慢康复了。

无论是在农场工作，还是在油田工作，王树国始终没有放弃学习。王治国说，有一次，“老三”从油田回家，他看到弟弟衣服上满是补丁，手里依然拿着书，书上有许多油渍。这一幕让他非常感动。

1977年恢复高考，王树国在油田钻井平台上得知恢复高考的消息，非常激动。当时，只有两个多月就要高考了，他每天白天工作，夜里在被窝里举着手电筒学习。

正是凭借这种刻苦学习的劲头，最终，王树国的高考成绩排在考前5名，考入哈尔滨工业大学。

### “你找我也没用”

王树国的弟弟王志毅在海兴县招商局工作，他说：“三哥王树国比我年长9岁。大哥和二



王树国在学生毕业典礼上演讲

在献县出生，我和三哥在海兴出生。我们曾经在海兴县县城居住的老房子现在还在。如今，父亲、母亲、大哥都已经去世了。最近，我回到老房子那里，看到院子里爸爸领着我和三哥小时候种的树，依然茁壮成长，枝繁叶茂。”

回忆起曾经和三哥王树国相处的点点滴滴，让王志毅印象最深刻的是，三哥学习非常刻苦。有时他半夜两三点钟醒来，看到三哥还在煤油灯下看书。三哥不但学习好，还多才多艺，吹拉弹唱样样都信手拈来。三哥会吹口琴、笛子、箫等，都是自学的。一有时间，三哥还会教他吹。

王志毅开心地回忆说，他在家年龄最小，父母经常让三哥看管他。他看三哥在看书，总是想偷偷跑出院子去玩，有时被三哥发现，三哥就会揪着他的耳朵把他揪回来。

王志毅说，后来三哥上大学、出国留学、工作，越来越忙，很少回家，但他一直惦记着家里。在法国留学时，他从法国给家里寄回一台冰箱，直到母亲去世时，依然还在使用。

越是逢年过节，王树国越要坚守岗位。王志毅说，节日团聚的时刻，家里总是缺少三哥的身影。

一心扑在事业上的王树国也感觉亏欠了家庭很多，他总是对兄弟们说：“你们在家多照顾一下老人，我现在有重要任务。”

王志毅能够理解三哥，自古忠孝难两全。三哥是大学校长，亲人觉得孩子上学能“沾上光”。可是，不论谁找他，他都说：“这个要按有关规定办，你找我也没用。”

### 带着菜板出国留学

王树国在哈尔滨工业大学



弟弟王志毅回忆和三哥王树国相处的点点滴滴



王树国(中)出国前和哥哥王治国(右)、弟弟王志毅在天安门广场合影

取得工学学士和硕士学位，留校工作后又取得机电控制及自动化专业博士学位。

1987年，王树国被公派到

法国巴黎留学。王树国去法国留学前，在北京语言大学进行语言培训。当时，王治国正在北京当兵。

王治国说，当时他带着父母的嘱托，和小弟王志毅到北京语言大学为王树国送行。

王树国出国前所有的行囊都装在一个大箱子里。箱子里除了书籍、衣物，还装上了做饭用的菜板、菜刀等，总之他能想到出国用得上的东西都装上了。当时王树国身上只揣着10美元就出国了。

出发前，哥仨专程去天安门广场合影留念。

王志毅说，那时在国内寄一封信需要8分钱，而从法国往国内寄信则需要两元钱。刚到法国时，三哥舍不得花两元钱往家里寄信。大约过了一个月，家人才收到了他从法国寄来的第一封信。信中三哥向父母报平安。王树国在信中说，国外先进的基础设施环境让他强烈感受到祖国与发达国家的差距，自己代表着中国，必须要努力学习，为祖国变得更好贡献自己全部力量。

两年后，王树国谢绝国外导师的挽留回国，致力于国家高水平机器人研究。

### 脱稿演讲“火出圈”

1998年，王树国任哈尔滨工业大学副校长，1999年任黑龙江省科技厅厅长，2002年任哈尔滨工业大学校长，2014年调任西安交通大学校长。

今年7月2日，西安交通大学研究生毕业典礼现场，突然下雨。王树国不惧风雨，又像往常一样脱稿演讲寄语毕业生。此时，西安交通大学党委书记卢建军悄悄走到他的身后，为他撑起一把雨伞。王树国回身发现是卢建军……书记和校长互敬互谦的一幕赢得师生和网友广泛赞誉。

王树国因脱稿演讲经常火出圈。不论是本科生毕业还是研究生毕业，王树国的历年脱稿演讲鼓舞了很多人，家国情怀是他演讲强调的主题。

王志毅说：“三哥的这份家国情怀，与他的个人奋斗经历有关，也与父母从小影响和教育是密不可分的，我的父母都是离休干部，新中国成立前就参加革命工作。”

王治国说：“树国去法国留学前，父母一再叮嘱我告诉他，千万记住一条，不论国外多好，学成后一定要回国报效国家。树国后来也是这么做的。”

王树国多次深情寄语年轻人，要勇于追逐梦想，实现人生价值，个人的发展选择一定要顺应国家和社会发展的需要。在21世纪的巨大变革中，要把个人理想与社会发展、国家前途和民族事业兴旺发展紧密结合，不忘初心、牢记使命！

这不正是王树国自身经历的真实写照吗！

(本版图片由王志毅提供)