

“个子矮是我的优势。”身高只有1.2米的沧县小马庄村村民刘捷，打工被拒后“干脆自己当老板”，靠“种草”种出了大名堂——

## “小个子刘总”故事多

本报记者 吴艳 李小贤

吹着和煦的春风，刘捷掀开地膜，看着地上一片绿油油的小草，不禁露出了笑容。过些天，去掉地膜后，这里将变成一片绿色海洋。再等一个多月，草坪长成了，就可以卖往各地。

在河北草坪行业里，提起沧县的“小个子刘总”，那是无人不知无人不晓。他以袖珍身材在这个不起眼的行业里摸爬滚打，凭着超前的眼光和坚韧不服输的性格赢得了众多同行和买家的尊重和认可。

### “没人要我，我干脆自己当老板”

刘捷是沧县张官屯镇小马庄村人，今年41岁，身高1.2米。

因为先天不足，刘捷从小就受着别人异样的眼光。久而久之，他也就习惯了。“我没法改变自己的身材，但是我可以让自己的内心强大起来。”这是上中学时刘捷给自己的座右铭。

虽然身高异于常人，但待人真诚、乐观善良的刘捷还是交到了很多朋友。

初中毕业后，刘捷上了中专。根据自己的特点，他选择了学医。

毕业实习时，因为身高原因，刘捷被实习单位拒之门外。去打工，也没有老板愿意招收一个身高1.2米的成年人。

“没人要我，我干脆自己当老板。”于是，他自己开起了诊所。

干了几年的诊所，刘捷有了一些积蓄，他的内心开始不安分起来。他感觉开诊所当大夫不是他的追求，他想去干一番大事。

之后，刘捷参加了当地残联组织的电脑培训班，学会了使用电脑，经常上网寻找商机。

2008年，北京奥运会吸引着全世界的目光。别人关注的是赛事，而刘捷关注的是比赛场地。

“足球场绿草如茵真漂亮。”当时刘捷忽然意识到，种植草坪是一个朝阳产业，除了体育场馆、公园、城市的街道、广场也需要草坪。

自此，绿油油的草坪就总出现在刘捷的脑海中。当时沧州本地还没有人种植草坪，刘捷就想抢占这个先机。为此，他还上网查询了草坪种植的相关知识。

2009年，刘捷掏出自己的全部积蓄，又借了10万元作为创业基金，跟朋友合伙走上了种植草坪之路。

### 两次失败也未击垮他

当年秋天，刘捷和朋友承包的20亩地里全部种上了高羊茅草。

转眼间就到了第二年春天，草坪长成了。因为是第一次种草，刘捷经验不足，草坪密度不够，有的地方根本起不出草皮卷。这一次，20亩草坪只有一半可以达到售卖标准。

由于效益不佳，合伙人果断



小小的个子有着大大的梦想

选择了退出。

“失败有什么可怕的？没有合伙人，我就自己干。”刘捷坚信，失败是成功之母。

第二波草种在2010年的春天播下了。这次，刘捷吸取了第一次失败的教训，格外注意播种的密度。

浇水、剪草、施肥，刘捷像照顾孩子一样精心呵护着这片草地。

可是随着气温渐高，草坪里长出了杂草，虫害也较为严重，这一季的草坪质量还不如第一次，一点都没有卖出去。

这次，刘捷有点慌了，他借来的钱全都打了水漂。他觉得无法向朋友交代。

好在朋友知道后安慰刘捷：“钱不着急还。”

有了朋友的支持，再次失败的刘捷不再焦虑：“我不会在同一个地方跌倒两次，下次我肯定能种出合格的草坪。”虽身材矮小，但刘捷有一颗永不服输的强大心脏。

为了种出高质量的草坪，当年8月份，刘捷孤身一人多次去北京的草坪种植户那里取经。北京的同行也被这个“小个子”不服输的精神感动，把自己的经验倾囊相授。

这次，刘捷心里的底气更足了。他又多租了20亩地，在40亩地上全部种上了草种。

有人劝刘捷步子别迈那么大，这次再赔了怎么办？但刘捷却自信地说：“再一再二不再三，这次准成。”他相信自己的眼光和技术。

果然如刘捷希望的那样，这次的草坪长势良好。

### 从20亩到300多亩

眼看着草坪可以出售了，刘捷又开始忙着找销路。

曾经在网站上打广告鲜有人问津，刘捷就动开了脑子：“咱沧州地区对于草坪的需求是有的，只是没有人知道哪里有卖的，买家已经习惯了去外地求购。本地草坪占据了地利优势，我只要让有需求的人知道我，肯定能打开销路。”



刘捷像照顾孩子一样精心呵护着这片草地



带领乡亲致富



走上规模化种植草坪的道路

就这样，刘捷包了一辆面包车，开始在沧州各县市区的广场、公园等地转悠。刘捷看到哪里需要铺草坪就在周围留下自己的联系方式，并注明本地草坪出售。

这一招果然奏效，没几天，一个盐山的客户给刘捷打来了咨询电话。经过实地考察后，这位客户很满意，当即下了一个1

万多平方米的订单。

在本地买草坪，既节约了运输成本，成活率又高。这位客户很满意这一次的合作，又给刘捷介绍了几位买家。

刘捷也很高兴自己有了第一单生意。豪爽的他当即给第一位客户一个最优惠的价钱，让他省了5000元钱。

沧州本地也有种草的了！这

一消息很快在业内传开。

刘捷打了一个漂亮的翻身仗。有了钱，刘捷在先还账还是继续扩大种植规模之间犹豫着。借给他钱的朋友知道了他的想法后，支持他继续扩大种植规模。

就这样，刘捷一切从零开始，一路摸索，一路跌跌撞撞，草坪种植面积从20亩、40亩、120亩，发展到如今的300多亩。

### “个子矮是我的优势”

几年的种草经历，刘捷成了当地有名的致富能手。面对庞大的市场需求和自己有限的的能力，还有需要帮助的村民，刘捷又有了新的想法。2015年，他成立了沧县鸿杨草坪种植专业合作社，吸纳村民就业，走上规模化种植的道路。

如今，合作社草坪种植规模达300余亩，成员80余人，年销售收入近200万元。在刘捷的影响下，小马庄村很多村民都加入到种植草坪的队伍中来，全村草坪种植面积超过1000亩，成为远近闻名的“草坪专业村”。

尤其是近两年，被称为北方最大草坪种植基地的石家庄栾城不再种植草坪后，刘捷更是成了省内草坪种植业的名人。原来是他四处寻找客户，现在是客户主动上门求着刘捷卖货。

曾经有人问过刘捷：“你的身高有没有成为创业路上的阻碍？”

刘捷自信地反问：“浓缩的都是精华，这句话你听说过吗？”在刘捷看来，别人眼中的身高劣势其实是他的优势。每次谈业务时，合作伙伴看到一个“小个子”心中第一念头都是“这个人能力肯定不一般”。

内心强大的刘捷也有不自信的时候。随着种植规模的扩大和合作社的成立，刘捷觉得管理起来有些力不从心。2020年，他重回课堂，成为沧州开放大学“一村一名大学生计划”的学员。刘捷选择了行政管理（村镇管理方向）专业，想通过学习进一步提升自己的能力。

信息技术应用、农村政策法规、土地利用规划、农产品检验技术等课程的学习，让刘捷受益匪浅。

通过学习，刘捷有了更长远的眼光。2021年，刘捷在海兴县承包盐碱地，探索草坪的“无土种植”，并获得了成功。

在国家开放大学举办的教育部“一村一名大学生计划”学生优秀创新创业案例评比中，刘捷的创业经历还被评为一等奖。这是河北省唯一的一个一等奖。

今年年初，刘捷以优异的成绩取得了专科学历。如今，刘捷又有新的想法，他想考取一个园林绿化设计师证书。

内心强大的刘捷一直在前进的路上奔波着。

“我命由我不由天！”这也是刘捷常对女儿说的一句话。如今，他做到了。

（本版图片由刘捷提供）