

多措并举 全面发力

市政公司深入推进高质量跨越式发展

目标明确,信心十足,沧州市市政工程有限公司(以下简称市政公司)咬定目标不放松,扎扎实实推进各项工作,为实现公司高质量跨越式发展奋勇拼搏。



总经理董文红在沧州市政渤海新区新型建材园指导工作

全面提升管理水平

市政公司“十四五”战略规划中,明确了“卓越的城市建设服务提供商”的定位。为了更好地实现卓越化,提高公司的管理水平,市政公司导入“卓越绩效模式”。

近日,市政公司召开了“卓越绩效模式”导入启动大会,成立了以董事长吴英彪为主任的“卓越绩效模式”推进委员会,设立了7个工作小组,明确了各小组工作职责,确定了导入计划。

北京众智金典国际管理咨询有限公司的郝美英老师代表“卓越绩效模式”导入咨询服务团队参加了启动会并授课。“卓越绩效模式”导入贯穿两条主线:导入卓越绩效、申报质量奖;关注两个重点:老师教、员工学;恪守两个确保:确保时间节点、确保成果质量;把握两个方向:理论引领、结合实际;实现两个受益:企业受益、个人受益。

市政公司董事长吴英彪从为什么要导入“卓越绩效模式”、导入“卓越绩效模式”与现在的工作是什么关系,我们该如何做,三个方面做出总结讲话,为全体员工深刻理解“卓越绩效模式”内涵,结合自身实际工作认真全面分析,查找差距,改

进提高,真正做到学以致用指明了方向。

启动大会后,北京众智金典国际管理咨询有限公司郝美英老师为中高层管理人员及自评师进行了为期两天的培训,使公司领导及自评师熟悉了《卓越绩效评价准则》,为“卓越绩效模式”有序推进奠定了基础。

据了解,市政公司“卓越绩效模式”的导入,为公司以后的专项改进工作指明了方向。接下来,市政公司将针对诊断组提出的建议进行梳理,制订改进方案逐条改进,使公司全面提升管理水平。

同时,市政公司各分公司针对目前工程管理中造价、成本管控较弱的情况,先后开展培训工作,补齐短板,提高工程全过程管控能力。

市政公司第二分公司组织区域内项目经理、项目总工、质检员、资料员、材料员、施工员、核算员及分公司管理人员,针对造价管理、工程结算资料整理、合理签订工程洽商等知识进行培训。培训讲解了项目部各岗位工作内容与工程结算的关系;施工组织设计及专项方案、施工日志等编制内容与工程结算的关系;结合工程

案例讲解了如何合理签订工程合同等。培训会强调,施工项目部、所属分公司只有做到互相配合收集、整理资料,才能促进工程结算顺利进行。

市政公司第三分公司组织召开工程施工及成本管理培训交流会,分公司工程管理、成本核算人员及所辖项目部的核算员、材料员、施工员参加了会议。会议将施工过程中涉及的开工前、施工中、竣工后三个阶段的工作流程进行细化分工,明确每项工作的流程节点责任人,提高工作效率。会议要求项目部施工员、核算员要提高自身成本核算能力,确保施工质量,减少施工浪费。

市政公司第四分公司组织召开造价管理交流会,分公司工程管理人员、所辖项目部全体人员参加了会议。会议明确,造价管理与全体人员息息相关,核算员要学好造价,其他人员要了解造价,在提升知识的同时,提高自身业务能力,做好本职工作。

管理是一项系统、长久的工作,市政公司在发展的道路上不断修正、提高自身的管理水平,以适应企业的发展。

全面推进工程建设

好风凭借力,奋进正当时。

近日,市政公司申报的5项工程荣获“2020年度省优市政工程”荣誉称号,获奖工程分别是沧州市狮城大道(御河路—黄河西路)道路排水工程、沧州市晴川路排水工程、东光县雨污分流(一期)工程EPC工程总承包、东光县建设大街宣惠河桥工程、南疏港二路西延工程,其中狮城大道道路排水工程还荣获“2020年省优市政工程科技创新奖”称号。

这5项工程的获奖,为市政公司工程施工注入了新的动力。近日,市政公司总经理董文红赴渤海新区督导各在建项目工作。在沧州市政渤海新区新型建材园现场,董文红详细了解了干混砂浆搅拌站外封进展以及后续投产准备情况,并对水稳站设备的维修、砂石分离机的利用提出了宝贵意见;在沧州市渤海新区第四小学项目现场,董文红参观了该项目的劳动防护用品体验区,随后深入施工现场了解了该项目各单体施工进度情况,并对现场作业区的划分提出了具体要求。此外,董文红还询问了渤海新区全域旅游景观桥等其

他在建项目的施工进度,要求各项目部全力以赴加强进度管控的同时,务必保证施工的质量与安全。

兵贵神速,时不我待。

据了解,市政公司各项工程都在陆续复工建设中。目前,在建工程有40余项,市政公司工程管理部对青县雨污分流工程、渤海新区第四小学、盐山县雨污分流工程、沧州市政建筑材料循环利用项目等多项工程进行了专项督导。

市政公司工程管理部结合当前工程施工的情况,对未来工作提出了明确的要求:保质保量,加快施工进度;合理调度,加大投入;加强成本管控,提高经济效益;继续做好农民工实名制管理;分公司要做好对项目的督导与服务工作,确保各分公司及工程项目紧紧围绕公司“十四五”战略规划,充分发挥集体的凝聚力和战斗力。

为全力推进工程建设进度,提高工程施工质量,市政公司购置的中联重科59米混凝土输送泵车、W195铣刨机已运达公司。59米臂架式泵车行程稳定,到位精

度在99%以上,吸料效率高达95%,最大泵送方量效率达92%,同时结构采用疲劳优化设计,结构灵巧,操纵方便,安全可靠。维特根W195铣刨机重型加强版优化了机器本身的配重分布以及机器的控制程序,ISC智能行走系统更加高效,铣刨面的深度更加精确,铣刨纹理规整,自动找平系统与智能找平油缸可以精确控制铣刨面,充分展现高质量的铣刨效果,助力实现多元化的铣刨业务。

市政公司全体员工正积极发扬能打善战、顽强拼搏的“市政铁军”精神,以临战的姿态、决战的气魄,以一流的工程质量、一流的建设速度、一流的施工管理掀起工程建设热潮,为公司高质量跨越式发展努力奋斗。

“积力之所举,则无不胜也;众智之所为,则无不成也”。目标已定,方向已明,核心落实,重在执行。市政公司全体员工,以枕戈待旦的态度、奋勇争先的精神,敢打必胜的决心,全面推进公司高质量跨越式发展。

魏丽

埋头苦干创佳绩

市政公司坚定不移地走科技兴企之路,大力弘扬创新精神,不断夯实基础,提质增效,以生产、施工现场为中心,以解决问题为切入点,积极推进技术改革与创新,不断提升核心竞争力,近期先后获得多项荣誉。

吴英彪当选中国市政工程协会副会长

近日,中国市政工程协会第七届会员代表大会、第七届理事会第一次会议在北京召开。市政公司董事长吴英彪当选中国市政工程协会副会长,这是河北省历年来唯一一位当选副会长的。

吴英彪荣获沧州市“十佳科教先锋”荣誉称号

据了解,市政公司党委书记、董事长吴英彪围绕行业发展方向和公司的科技创新需求,持续开展技术创新,取得了丰硕的科研成果,促进了公司的技术水平和综合实力的提升。

近日,吴英彪在沧州市精神文明建设委员会组织的2020年度“五好十佳”先进典型宣传评选活动,荣获“十佳科教先锋”荣誉称号。

三项工法被评为2020年度河北省省级工法

近日,市政公司申报的《彩色沥青混合料面层施工工法》(HBGF028-2020)、《水泥混凝土路缘石滑模施工工法》(HBGF029-2020)及《温拌再生SMA沥青路面施工工法》(HBGF030-2020)顺利通过了河北省土木建筑学会组织的专家评审,被评为2020年度河北省省级工程建设工法。三项工法均来源于工程实践,经编写人员的不断探索和创新提炼而成,并且技术先进、实用性强,具有良好的推广应用价值。

创新团队荣获河北省建筑业科技进步一等奖

近日,市政公司在河北省建筑业协会申报的“绿色路用材料与工艺创新团队”项目荣获2020年度河北省建筑业科学技术进步一等奖。全省共有9个项目获此殊荣,市政公司首次申报该奖项,就获此殊荣。

