报眉广告 139 307 58 496
家教 小初高英语，多年初三、高三毕业生经验，速提 20–30 分！ 18803172227 张老师

2018年12月14日 星期五
责任校对 王钰 责任编辑 李昕也
技术编辑 乔文英

如今，越来越多的人走上创业之路。但在创业的过程中，失败的案例不在少数。为了帮助创业者规避风险，创业培训讲师正在走进大众视野——

让创业者“不坐无底的轿”

本报记者 齐晓梅

学员与张亚南（中）交流学习体会 李智霖 摄

1
创业挺迷茫 “导师”帮他定位

两年前，在外地打工的黄加兴回到沧州创业。他之前从事的职业挺多，但一直想利用自身特长当个“小老板”。“创业不那么容易，从创业项目到运营技巧，要学的东西太多……”用黄加兴的话说，“有想法，但是不知道干啥，怎么干。”

如今，他的网络科技公司已与多家电商平台达成合作协议，每月销售额稳步增长。“创业培训讲师给了我很大的帮助，遇到困难时帮我答疑解惑，让我少走了很多弯路。”

2018年12月，创业培训班里一位名叫黄加兴的学员引起了创业培训讲师张亚南的注意。

“黄加兴学习劲头儿特别足，课上认真听讲、仔细思考并积极回答问题，课下主动跟我交流学习体会。”张亚南对黄加兴当时的学习状态仍记忆犹新。

“老师讲得细致，我听得也带劲，学了不少东西。”几节课下来，黄加兴受益匪浅。黄加兴在外打工多年，得知国家对创业者有相关扶持政策，便报名参加了创业培训班。他非常珍惜这次学习的机会，期待自己也能创业成功。不过，与一些带着创业项目来参加培训的人不同，黄加兴对日后的经营项目毫无头绪。

多次沟通后，张亚南了解到他之前的从业经历。“他从事的行业较多，工作经验丰富，看起来哪个行业都能应对，可就是没有准确的项目定位。”

电子商务目前发展迅猛，考虑到黄加兴又从事过互联网的相关工作，张亚南结合他的自身经历、个人喜好等，建议黄加兴的创业方向以电商销售为主。

“一方面，黄加兴本身对互联网比较熟悉；另一方面，电商创业投入成本较低、回报快，创业风险相对较低，更适合像他这样经济能力有限的年轻人。”张亚南说。

在创业培训讲师的专业讲解下，黄加兴理清了创业思路，并且在培训结束前交了一份《创业计划书》。经专家评审同意，他带领团队成功入驻金梦圆创业孵化基地。经过两年的拼搏，黄加兴的公司已步入正轨，稳步发展。

“创业是一门学科，有些人在创业过程中是瞎闯瞎撞，这样面临的风险较大，一旦失败甚至有倾家荡产的可能。”在创业培训讲师张亚南看来，自己的工作，就是教会创业者从有创业想法开始到真正创办一家企业的过程中需要具备的能力，一步步作出示范，并引领创业者进行实践，少走弯路。

2
帮创业者做预算 开支“不坐无底的轿”

“老师，我想开家母婴店，前期需要准备多少启动资金呢？我自己估算是20万元，够吗？”一次培训课后，学员刘静向创业培训讲师王迎辉咨询。

创业前，创业者对创业所需资金都会有个大概的估算。“这样的估算不够详细，如果出入太大，可能会影响创业计划的顺利进行。”王迎辉说。

针对刘静的创业项目，王迎辉和她一起做预算。“母婴店属服务业，适宜选址在商圈或小区周边，面积在30平方米至35平方米即可。”

得知刘静预选址在某县级市小区底商，王迎辉初步预计房租每年大约3万元。刘静想在线下开设店铺的同时兼顾线上销售，货品以高端产品为主，王迎辉觉得店铺适宜精装修，店面装修所需费用大概在4万元。

“员工薪资是每月固定支出，而货架是一次性投入。由于新店开业铺货较多，进货费整体占比较高，约20万元。”王迎辉说，在准备启动资金时，货架、宣传推广、员工薪资、进货费用以及日常管理开支都要考虑在内。

除此之外，还需要考虑准备部分备用金、周转金等等。按照王迎辉的建议，刘静对开设母婴店的各项费用分门别类进行分析，最终得出整体预算在30万元左右。

“如果低估了资金需求，那么在项目营收之前，创业者可能就已经用光了运营资金。如果预测成本过高，创业者又可能无法筹集到足够的资金起步。准确衡量创业启动资金，是创业成功的重要前提。”王迎辉解释说。

3
公司发展频“卡壳” “分析师”带队解难题

一期期的培训中，创业培训讲师结识了很多怀揣梦想的创业者。对于这些创业者的帮助，也不仅限于10天的培训中。很多学员在创业过程中遇到新情况，都愿意跟他们沟通交流。

2018年9月，李国林在结束培训课程后注册了一家食品公司。直到公司开张后他才知道，创业的道路并不是想象得那么容易。

公司成立了，业务如何开展？一筹莫展之时，李国林找到了张亚南和王迎辉。两位老师得知情况后，与孵化基地的工作人员一起带着李国林在周边城市进行市场调查和分析，对接上游食品厂家。

走访调研中，李国林对天津某公司推出的新型饮料很感兴趣。几番沟通后，双方达成合作意向，李国林取得了对方产品河北区域的代理权。

产品有了，销售又遇到了难题。李国林向王迎辉说起公司销售业绩不乐观，即使到了销售旺季，销量依然不高。

王迎辉知道后，不仅向身边亲戚朋友推荐这款新型饮料，还对李国林的项目进行了长期跟踪，并在销售上给予专业指导。

他陪李国林走访本地大型商超、酒店等，并带李国林参加各种展销活动，还适时推荐他参加电商直播培训，以便进一步拓宽线上销售渠道。

经过持续跟踪对接帮扶，李国林的新型饮料成功进驻一些商超、酒店，公司渐渐步入正轨。

“其实，对于起步阶段的创业者来说，他们最需要的是接地气、操作性强的创业基本能力培训。”王迎辉说，创业培训讲师不能“纸上谈兵”，要懂得把理论与实践相结合。“帮创业者解决问题，使他们自己能创造价值，这就是我们存在的价值。”

沧州民族会馆 诚聘
1. 人事部：文员；
2. 出品部：炒锅、切配、学徒、面点、帮厨大姐；
3. 客房部：楼层经理、前台经理、前台收银员、保洁员；
4. 餐饮部：迎宾员、服务员、传菜员。
包食宿，有保险，待遇优！
联系电话：
餐饮谢经理13731733898
人事王经理17733770917
人事部0317-3778900

分类广告 招聘广告专栏
电话:13931760178(微信同号)

滴滴旗下社区电商平台 招聘
市场专员 7600元
【要求】男女不限，学历不限，18-37岁，沟通正常。
【待遇】无责底薪3800+3800绩效(最低3500)+当地六险一金，晋升提成+奖金综合7K-1W，每月20日发上月薪资。
【工作时间】早9晚7，上6休1，每月休息4天(轮休)不提供吃住，市区就近分配。
【晋升通道】拉新专员→拉新团长→拉新区总
【电话】13931760178(微信同号)

锦阳里火锅招聘
前厅服务员、传菜员、迎宾员、收银员、后厨切配、配菜员，以上岗位薪资2800-4000元，月休3天，包吃住，年龄45岁以下，男女不限。
地点：沧州运河区悦港城北100米路东
电话：18103371764
（微信同号）

正点时光亭奶茶店招聘
诚聘店员，男女不限！经验不限！待遇优厚！
薪资待遇：3200-4500，每月4天公休
职位要求：年龄在35岁以下，有相关工作经验者优先录取。
电话：18103371764
（微信同号）

招聘
运河区公共厕所管理站招聘公厕保洁员，要求：热心、勤劳、身体健康。地址：运河区浮阳北大道42号。电话：2150299

火三千园锅店
吧台一名，底薪+全勤+公休，3400元；服务员，底薪+全勤+公休，3200元；以上人员，20-45岁，管吃住。18131799696付先生

招聘
沧州翰熹会计服务有限公司，主营代理记账、财务外包、税收筹划、注册公司、公司变更及注销等业务。公司规模扩大现招聘主管会计2名，会计专员2名，开票员1名，以上人员月休六天，法定节假日休息，工资面议。电话：13513170531 18833753096

管道公司招聘
钢管，管件销售20名，网络技术人员和网络托管3名。有无经验均可，简单易学，公司培训：底薪+高提成，成单率高，周六日双休，每天7小时，新人有专人指导。
电话：13393270003
（微信同号）

恒昌印务诚聘
车间女操作工：年龄35岁以内，计件工资，3000-4500元；食堂勤杂工：60岁以内，上午半天班，月工资1500元，附近者优先，实习期过后，签订正式用工合同，交五险，单位管中餐。
地址：沧州市鞠官屯村东工业园区 电话：15226767555

乐海乐器有限公司招聘
公司创建于1985年，占地面积180亩，建筑面积20万平方米，是我国北方最大的民族乐器制造企业，中国乐器协会副理事长单位，国家文化产业示范基地，因公司业务发展需要特招聘：
1、销售总监1名：薪资10000-15000元/月；2、市场总监1名：薪资10000-15000元/月；3、文案1名：薪资3300元/月+绩效1300元/月；4、销售区域经理2名：2600元/月+200元话补+销售提成+出差补助。
以上岗位要求有相关工作经验，男女不限，可提供住宿。
地址：河北省沧州市肃宁县经济开发区星海路北侧。
联系电话：0317-6128088
13633370763 15512880299