



“夏利”一元甩卖……

一代“国民轿车”，从此将只活在人们记忆中

2020 年，传统车企过得有点艰难。前有“保时捷”（众泰汽车）被申请重整，后有“国民轿车”夏利一元甩卖。一块钱买不了吃亏买不了上当，却可以买一家车企。“国民轿车”究竟怎么了？

一元大甩卖 “夏利”告别造车

近日，*ST 夏利（一汽夏利）连发 15 份公告，公布重组方案。

根据公告，*ST 夏利拟将相当于目前所有资产和负债作价 1 元，卖给一汽股份。而 *ST 夏利最新市值为 66 亿元，同时 *ST 夏利向中国铁物、铁物股份等发行股份购买注入新的资产，上市公司的控股股东和主业将发生变更。

本次交易后，一汽夏利将正式告别整车制造与销售业务，主营方向将变更为以面向轨道交通为主的物资供应链管理以及铁路建设等工程物资生产制造及集成服务业务。

鉴于拟出售资产整体经营状况不佳，经各方协商且参考经国务院国资委评估备案的拟出售资产评估值，一汽夏利拟出售资产的交易价格确定为 1 元。

从“国民轿车”到巨亏百亿元

财报显示，从 2012 年到 2019 年，一汽夏利净利润已连亏 8 年。

从 2019 年 6 月起，一汽夏利整车生产停滞，2019 年度汽车生产量为 1186 辆，同比下滑 81.4%；销量为 4023 辆，同比下

滑 93.69%。生产停滞导致一汽夏利 2019 年度主营业务规模大幅萎缩，一汽夏利全年出现 14.81 亿元亏损。

但作为我国最早的轿车品牌之一，夏利可谓开创了真正意义上的中国家用轿车历史。

1986 年 9 月，以“全散件”方式引进生产的第一辆夏利下线。1990 年，第一辆三厢夏利下线，售价 10 万元。在那个年代，人们都为能买到夏利而自豪，夏利一度成为财富和地位的象征。

鼎盛期的夏利成为国民记忆的一部分。上个世纪九十年代，成排的红色夏利出租车是大街上一道独特的风景。

一汽夏利统计数据显示，1996 年，国内有 8 成以上出租车为夏利车型；2004 年，夏利产量突破 100 万辆，成为第一个产量过百万的民族轿车品牌；2005 年底，夏利成为国内第一个销量突破 20 万辆的轿车企业；2011 年，一汽夏利年销量达 25.3 万辆，营收 99.54 亿元。

此外，夏利还曾连续 18 年位居国内汽车销量第一，这样的战绩前无古人后无来者。

但由于夏利车型一直未有大的变动，再加上市场形势和消费者需求的变动，夏利开始节节败退。

2000 年后，夏利在出租车市场保有量便出现急剧下降，没能保住自己的“半壁江山”。随着进口轿车关税的不断降低、合资汽车的迅速崛起，一些配置高、质量好的车型价格也不断降低，夏利逐渐远离了消费者的视线。

2012 年是夏利的转折点。2012 年至 2015 年，一汽夏利的年销量分别为 18.5 万辆、13.5 万辆、7.2 万辆和 6.4 万辆；2016 年更是跌至 3.7 万辆，同比降幅高

达 43.3%。也是在这几年间，奇瑞、吉利等自主品牌后来居上，夏利市场销量则一路“跌跌不休”。

为解决资金问题，一汽夏利将其旗下内燃机制造分公司、与动力总成日常生产制造相关部分、一汽华利、一汽丰田等资产相继转出，换取资金避免被退市。其中最重要资产一汽丰田也被一汽夏利分别以 25.6 亿元和 29.23 亿元的价格，分两次转让给一汽股份。

“砸锅卖铁”也没能阻挡一汽夏利陷入亏损泥潭。从 2012 年到 2020 年上半年，一汽夏利扣非净利润连亏 8 年半，6 个年度亏损在 10 亿元以上，合计亏损超 100 亿元。

寻求合作求生 却两度“踩雷”

在自救过程中，夏利试图与造车新势力企业合作，却两度“踩雷”。

2018 年，一汽夏利发布公告称，为落实有关政策精神，实现资源合理配置、清理亏损法人户，将全资子公司天津一汽华利汽车 100% 股权转让给南京知行（拜腾汽车母公司），转让价格为 1 元。股权转让完成后，拜腾汽车将正式接手一汽华利。

截至当年 6 月末，一汽华利的评估价为 -9.6 亿元。一汽华利几乎没有实际运营的业务，处于资不抵债状态，唯一有价值的资产只有乘用车生产资质，这也是南京知行最需要的。作为交换条件，南京知行则需要承担一汽华利 8 亿元的债务，以及 5462 万元的员工薪酬。

然而南京知行并未能按期履约。2020 年 6 月，夏利不得不



拜腾汽车官网截图

公开喊话，要求拜腾给钱。声明显示，2020 年 5 月，南京知行、华利公司、夏利运营公司等人在天津签署协议。协议约定，南京知行应于 2020 年 6 月 30 日前，向一汽夏利支付 2.35 亿元剩余欠款。

夏利没等到救命钱，却等到了拜腾汽车要破产的噩耗。

6 月底，拜腾汽车官方宣布，从 7 月 1 日开始暂停在中国的业务，暂停周期为六个月，北美和德国的办公室已根据当地法律启动破产保护申请。停工停产期间，大部分中国区员工将待岗，仅有小部分员工留岗值守，维持公司最基本的职能运转，后续视具体情况另行通知。

事实上，急需资金的夏利曾两头下注，押注的另一个对象是博郡汽车。

2019 年 10 月，一汽夏利与博郡汽车成立合资公司天津博郡。一汽夏利方面以整车相关土地、厂房、设备等资产及负债作价 5.05 亿元出资，在合资公司的持股比例为 19.9%；博郡汽车以现金出资 20.34 亿元，持有合资公司 80.1% 的股权。

这笔资金如能到位，对一汽夏利而言是一场“及时雨”，博郡汽车也可以借此获得整车生产资质。然而夏利再次遭到

“暴击”。

博郡汽车于 2019 年在上海车展上发布了首款量产车型，计划在 2019 年末完成新车量产，2020 年初开启交付。但博郡的量产车型并未如期出现，资金链问题倒是接踵而至。

2020 年 1 月，博郡汽车被供应商曝出拖欠货款的消息。2 月，全体员工工资延期发放，公司不再为员工缴纳社保，社保由员工自行解决。

6 月 13 日，博郡汽车创始人黄希鸣发布公开信表示：“博郡汽车目前遭遇了严重的经营困难，公司现已决定重新定位公司的商业模式，争取创造正向现金流，全力保障员工、供应商、股东和各相关方的权益。”

博郡造车遭遇困局，一汽夏利也深受其害。根据一汽夏利年初发布的公告，截至 1 月 12 日，博郡仅向合资公司支付 1400 万元，剩余注资并未到账。

夏利汽车终究是错付了，还错付了两次。有行业人士表示，一汽夏利本希望通过造车新势力来盘活资产，输入新鲜血液开展自救，但没想到会发展到这一步。

一代“国民轿车”，从此将只活在人们记忆中。

据中新网

沧州民族会馆 诚聘

出品部：炒锅、切配、学徒、面点、帮厨大姐。
客房部：楼层经理、前台收银员、房嫂。
餐饮部：迎宾员、服务员、传菜员。
包食宿，有保险，待遇优！
电话：13930708258
人事王经理 17733770917
人事部 0317-3778900
沧州民族会馆期待您的加入。

帮你找员工
代理员工招聘 招聘资源置换
电话：13931760178(微信同号)



分类广告

电话：13931760178(微信同号)

腾达铝材有限公司 诚聘

店内男工 2 名，50 岁以下，女工 2 名，45 岁以下，工资面议。
地址：沧州市开发区中心小学东 500 米
电话：13930708258
17749833468

小四通饭店招聘

墩工，服务员，小时工，工资面议。地址：新开路 联系电话：13001488040 肖经理

教育中心高薪诚聘

1：教育顾问 10 名，注重能力；2：英语老师 数学老师：男女不限，大专以上学历，要求 2 年以上工作经验，3500-7000 元/月；以上人员单位上五险，全职工作，高端校区面积 800 平米。
地址：十四中附近
电话：13931760178(微信同号)

沧州市康腾电子科技有限公司

招聘

销售 10 名，女，3000——无上限；男操作工和送货司机各 5 名（40 岁以下）4000 元以上；仓库管理员一名 3500 元，详情面议。单位可住，管中餐，月休四天，8 小时，上五险。
电话：18031762033
地址：新华区千童北大道

艾诺威太阳能供暖

招聘

公司专业从事太阳能辅助供暖系统的研发、生产、销售、服务。招聘销售经理和业务人员数名：男女不限，55 岁以下，负责太阳能供暖系统的销售，月薪 4000 元+提成+补助+奖励，年薪 10-30 万以上。以上人员有经验，有驾照优先，经验不足，热爱销售工作，沟通能力、学习能力强也可。
办公电话：0317-5205376/13930711029
网址：sales.czinv.com
地址：沧县高新区青海大道中小企业园 29 号

普莱斯德集团 股份有限公司

1、网络销售专员 30 名，会电脑，3000-10000 元；2、会计 5 名，2500-10000 元，月休四天，专业培训；3、销售专员，高中，3000-10000 元；4、化验员 2 名，对化学方面感兴趣，有化验经验，3000+；5、包装工数名，计件 5000-8000 元；6、维修工 5 名，5000-8000 元；7、高温胶工人 5 名，计件，月工资达 7000-10000 元。公司待遇：定期组织旅游、烧烤团建活动，专业培训、免费劳保、节日福利、生日福利、提供食宿（空调、暖气、洗澡间）等福利待遇优厚，期待您的加入！
地址：大城县（沧县大官厅北）
电话：15831604481 许经理
18348877309 刘经理